



2017年(平成29年)3月期 決算説明会

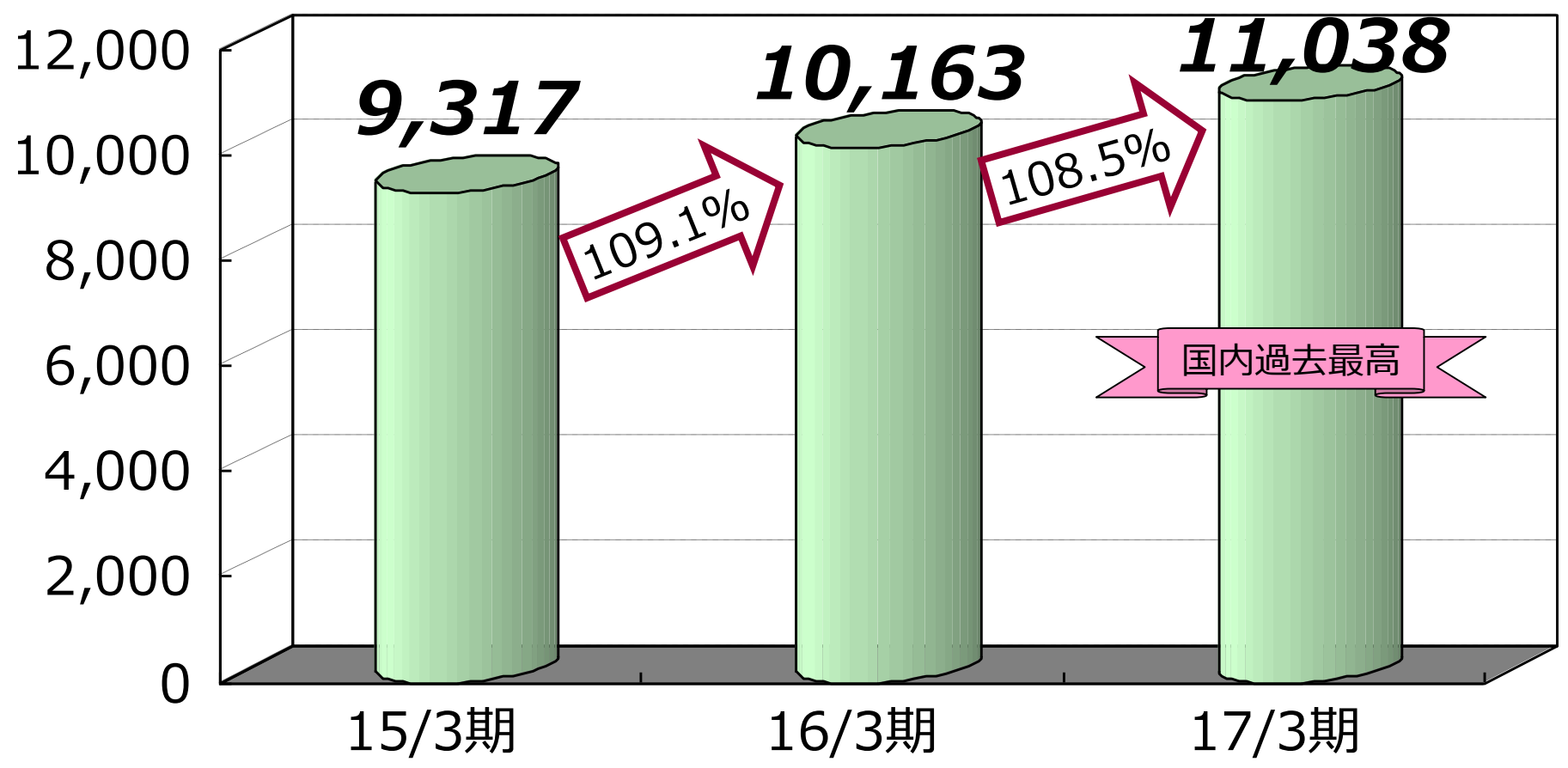
<http://www.daiohs.com>

日本証券アナリスト協会

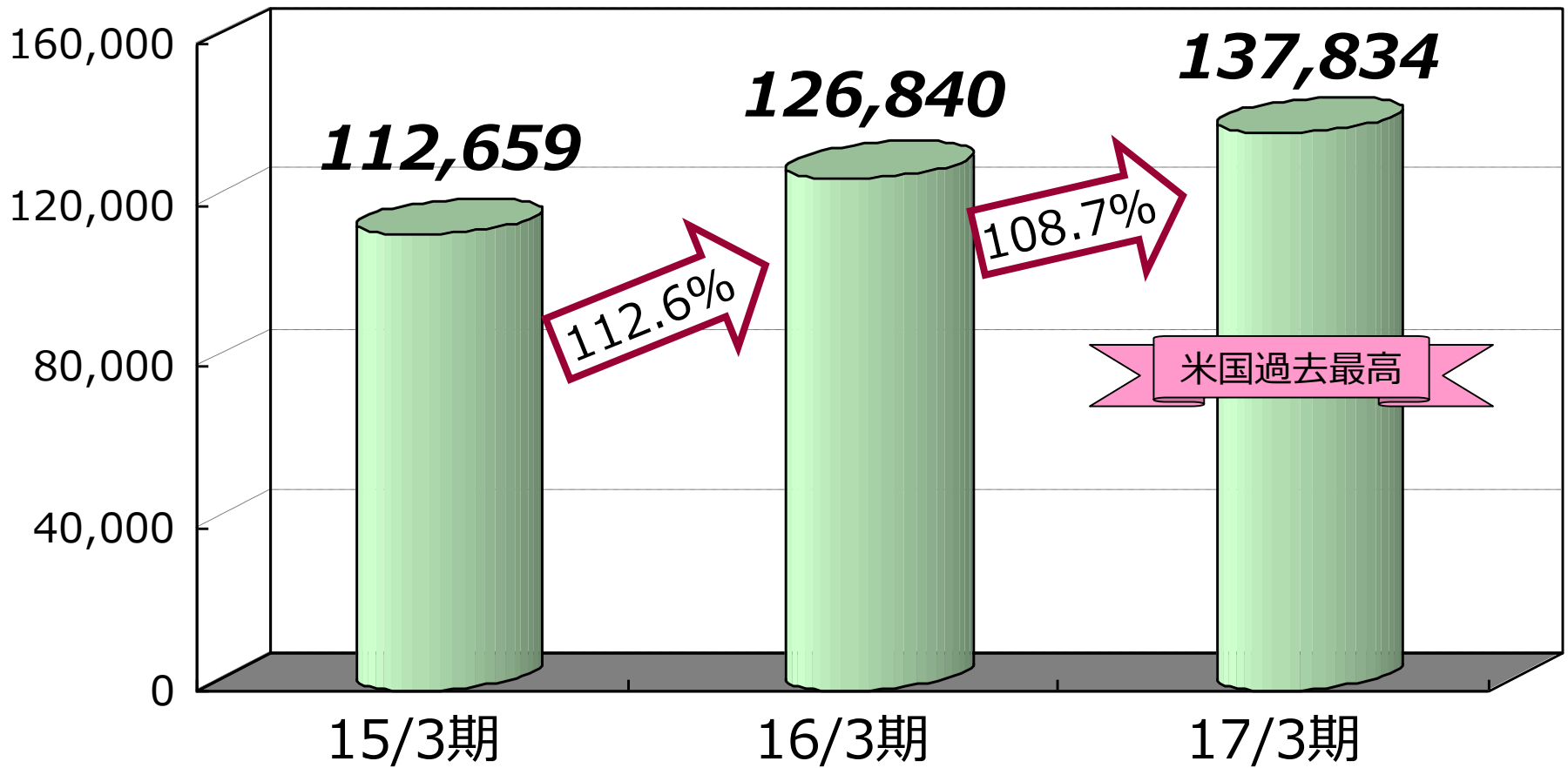
2017年5月23日



(単位：百万円)

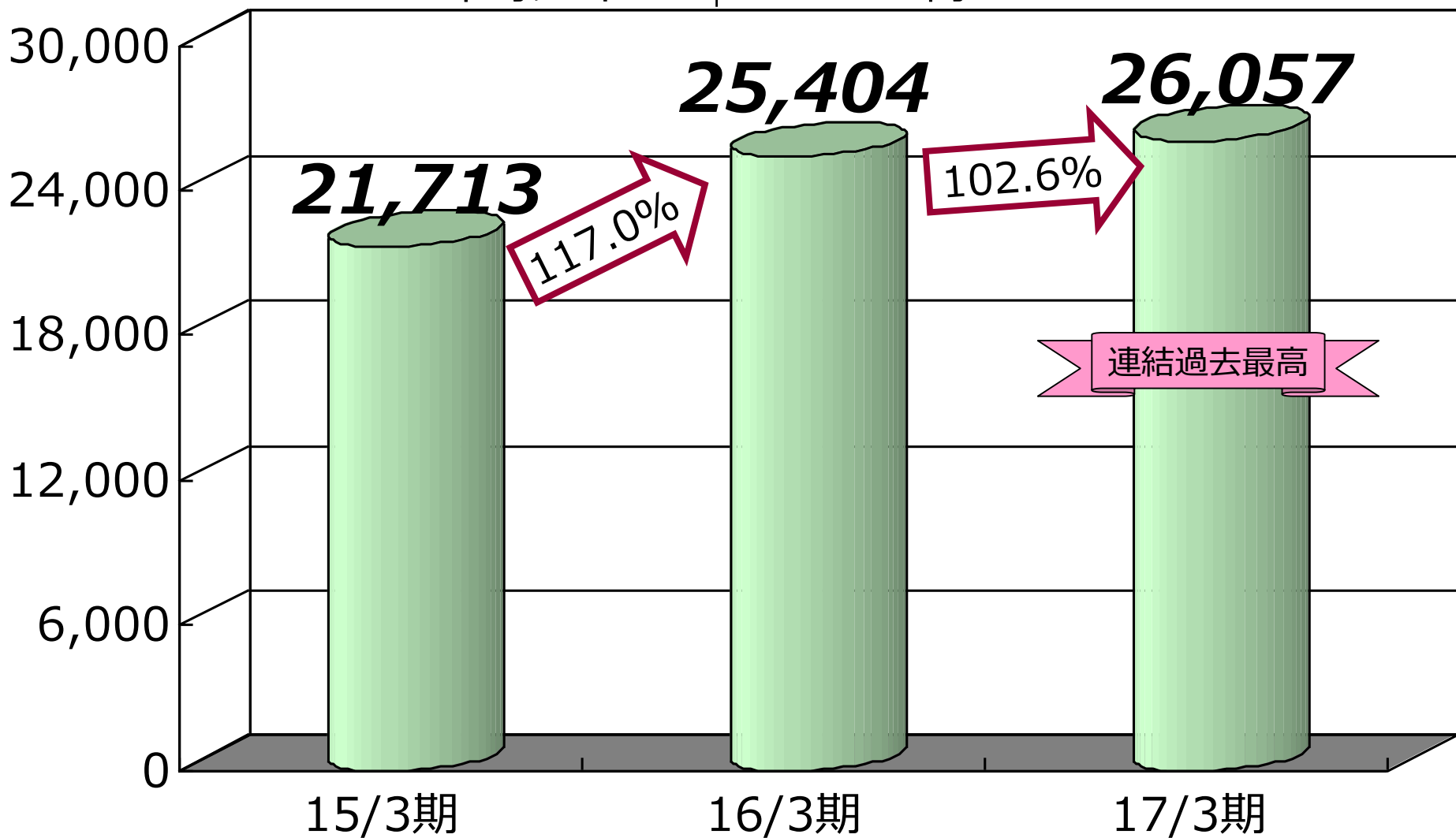


(単位：千米ドル)

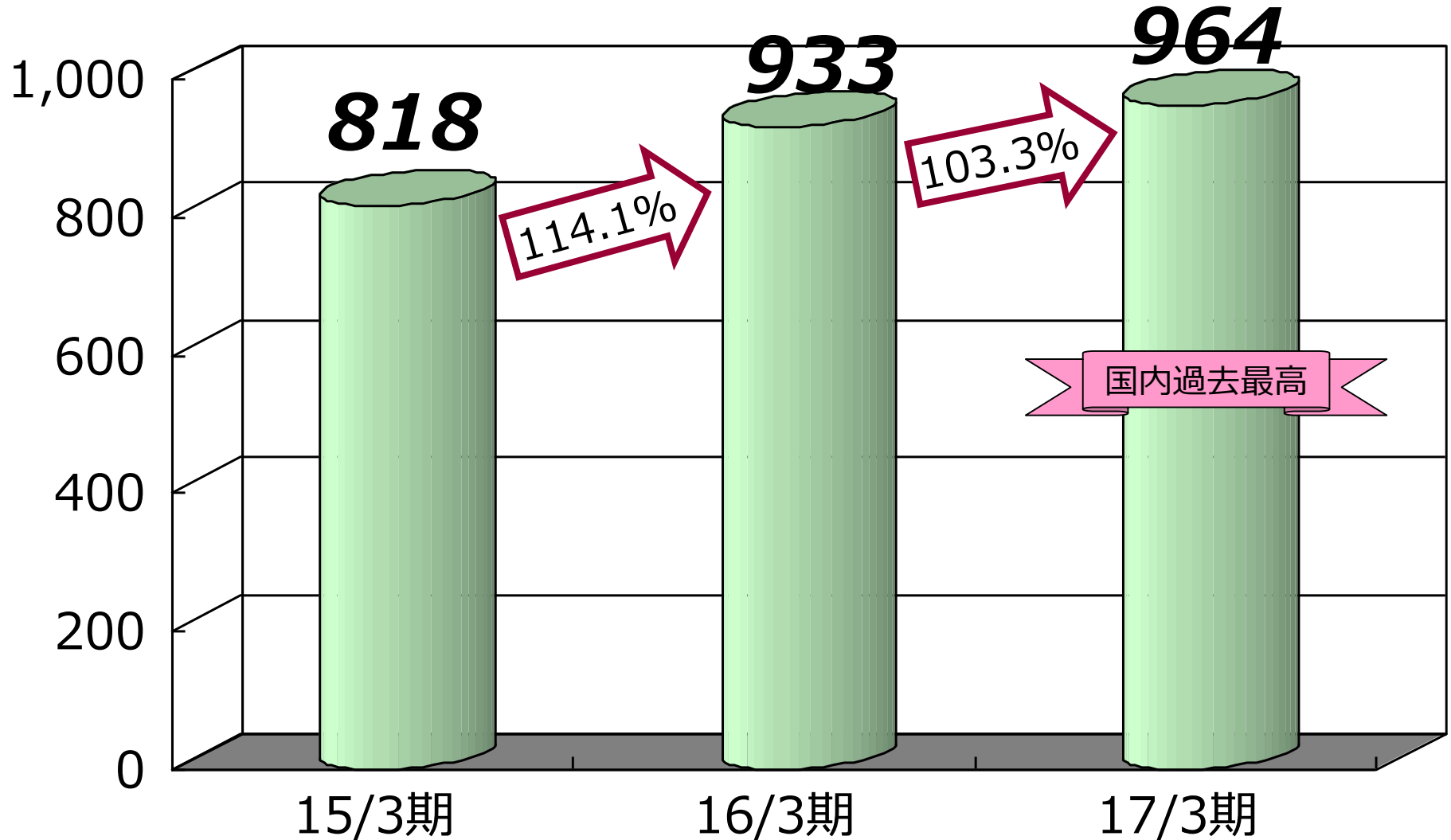


平均レート 1 \$ = 109.03円

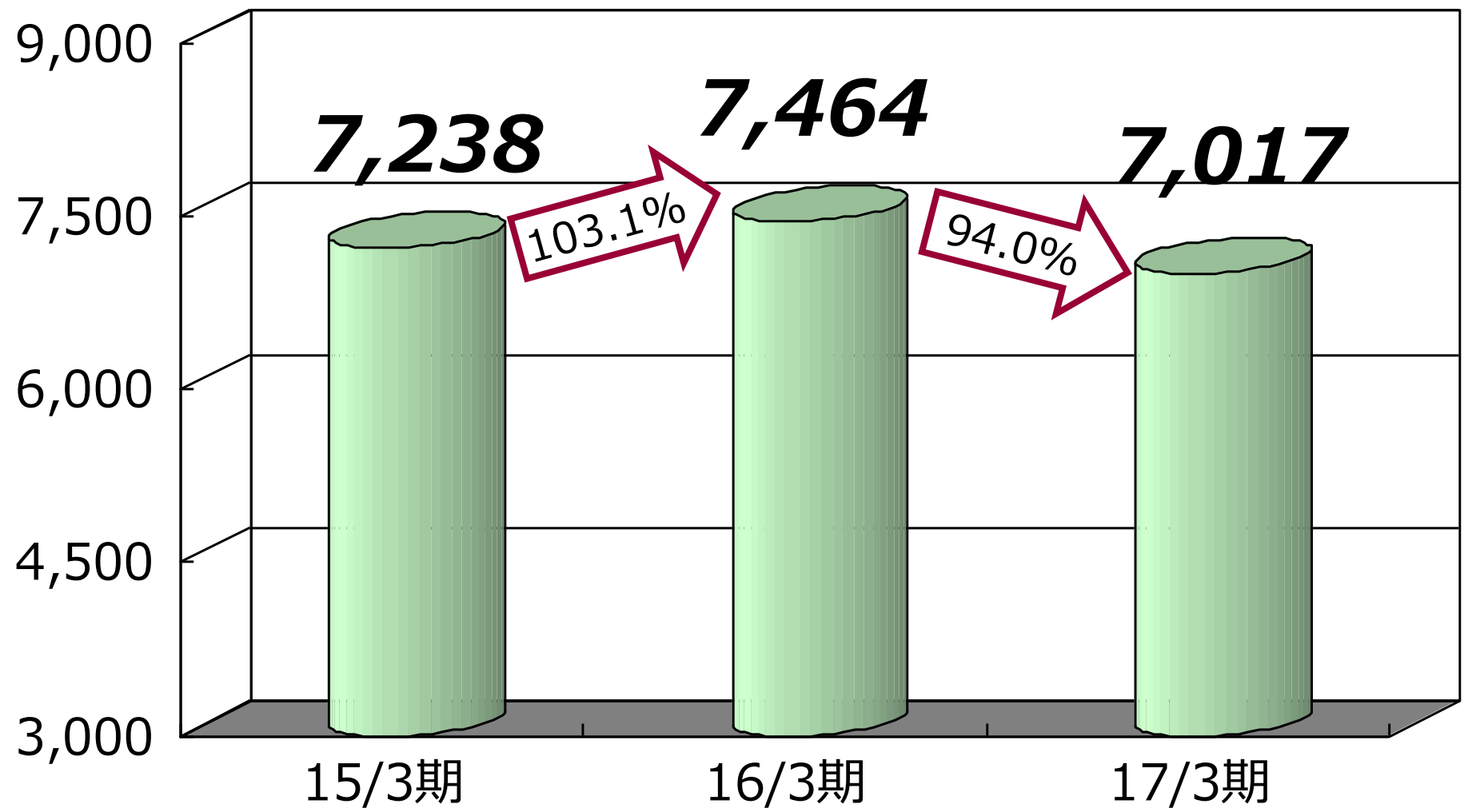
(単位：百万円)



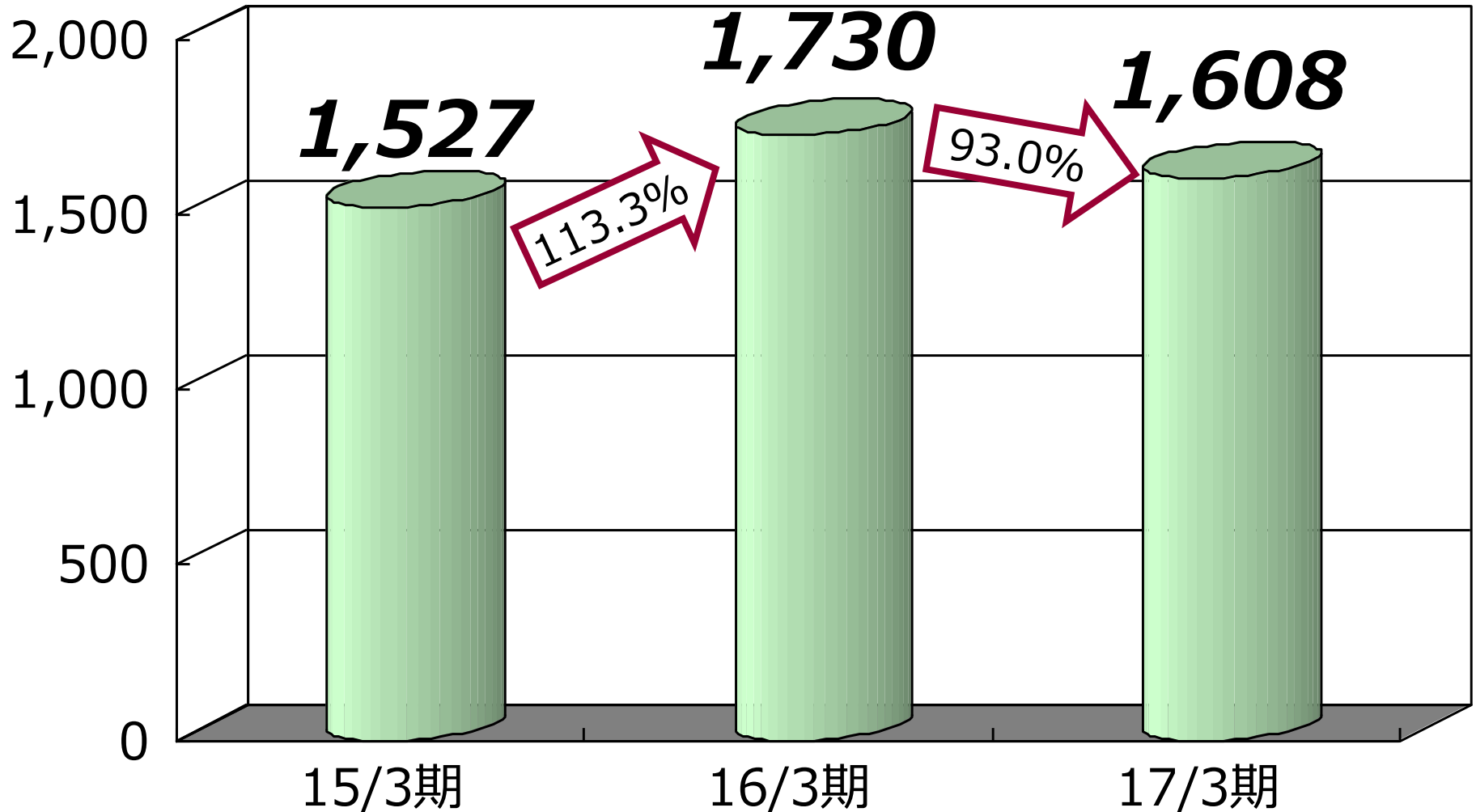
(単位：百万円)



(単位：千米ドル)



(単位：百万円)





2017年(平成29年)3月期の 業績とトピックス

<http://www.daiohs.com>



- 4期連続での過去最高売上実績
- 「拡販体制の拡充」「拠点運営標準化」
を着実に進行
- 新規顧客が解約顧客を大幅に上回る



- 契約顧客件数の増加・密度の高まりにより
ルートサービスが効率化
- 精算システム電子化による業務の合理化
- 管理コストの削減



- 当事業年度期間中に4州8拠点の新規進出（当社最多ペース）
- 全米で22州56拠点に



開設	州	拠点名	進出
5月	ペンシルバニア州	フィラデルフィア支店	自力
5月	テキサス州	アマリロ・デポ	買収
7月	ニューヨーク州	バッファロー支店	買収
7月	ミシガン州	ランシング・デポ	買収
8月	ミシガン州	アンアーバー支店	分割
8月	ノースカロライナ州	シャーロット支店	自力
10月	ミネソタ州	ミネアポリス支店	自力
12月	メリーランド州	ボルチモア支店	買収

- 既存拠点では、モデル売上未到達拠点を中心に営業人員を増強して売上を伸長
- 新規出店（8拠点）に伴う初期投資、既存支店の人件費・客先機材購入に伴う減価償却費増などにより営業利益は減益



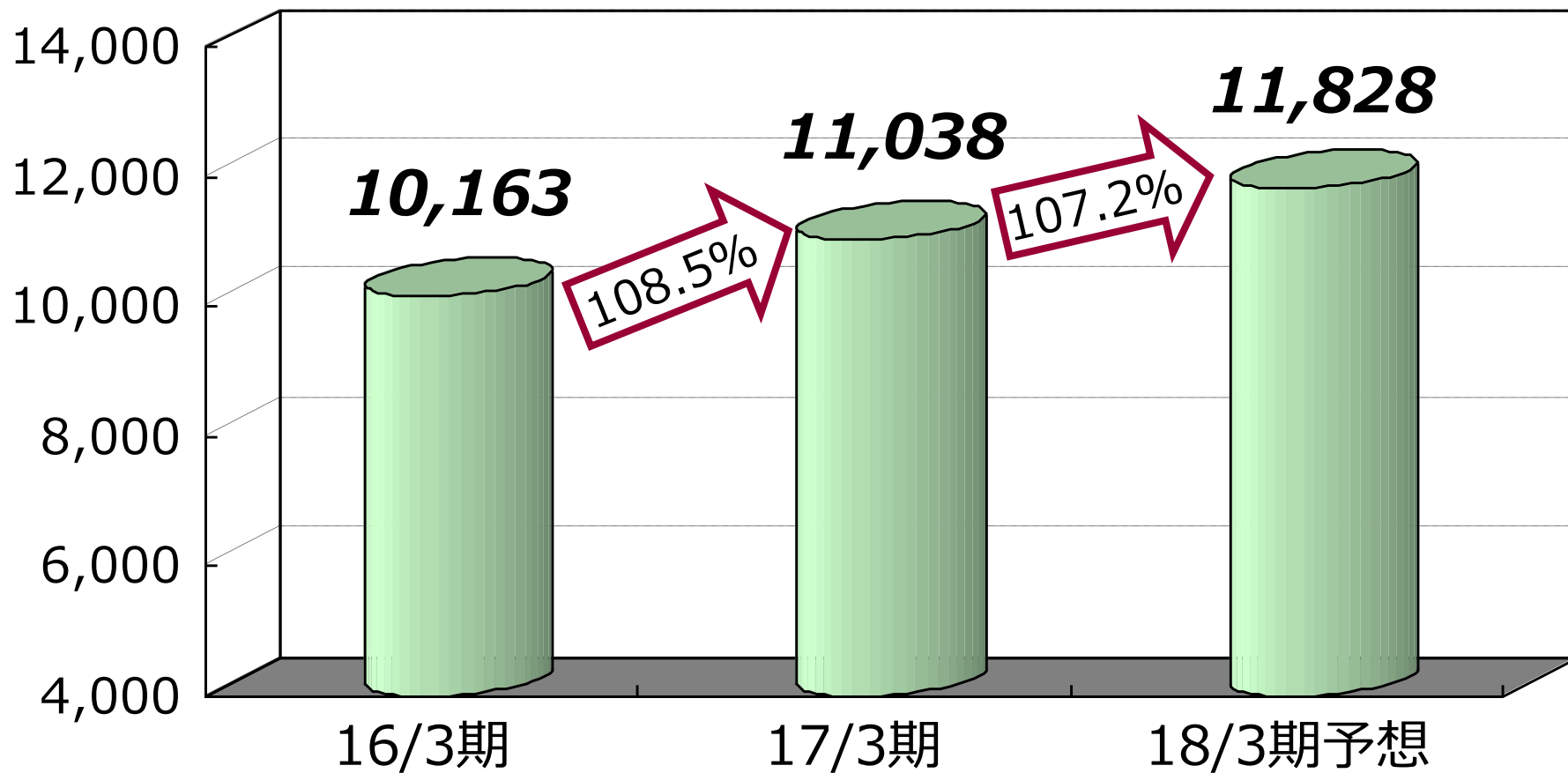


2018年(平成30年)3月期の 業績予想と重点政策

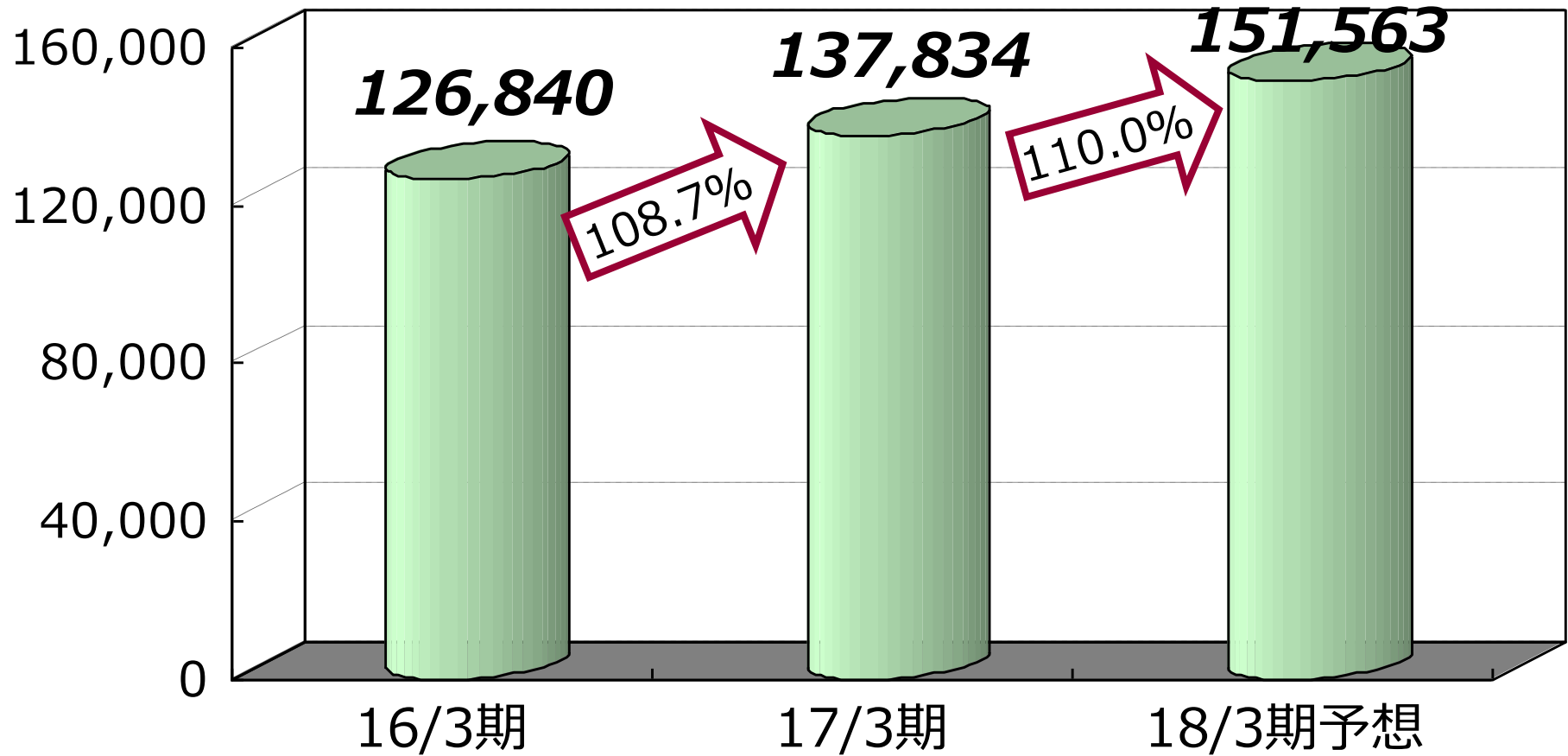
<http://www.daiohs.com>



(単位：百万円)

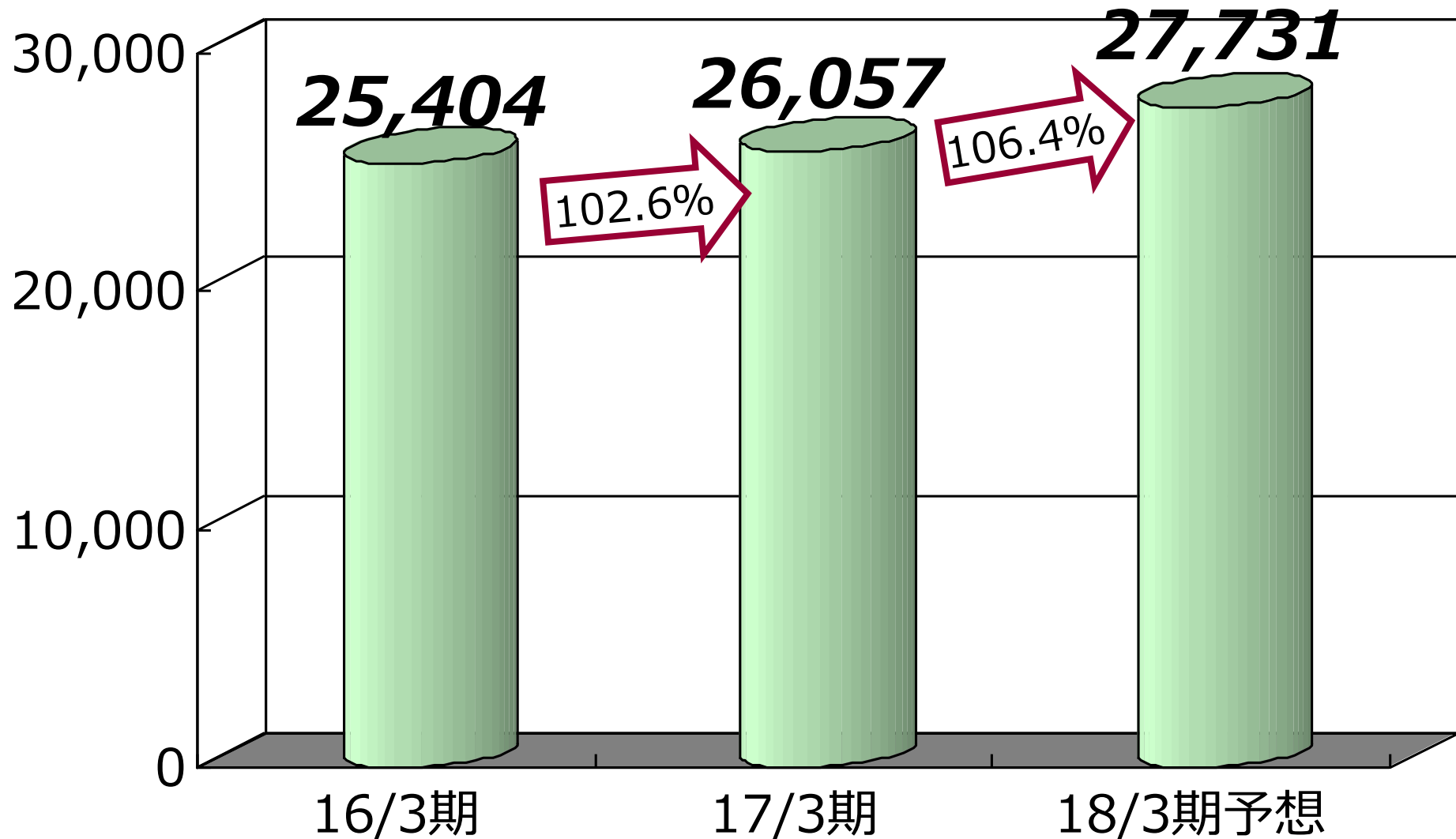


(単位：千米ドル)

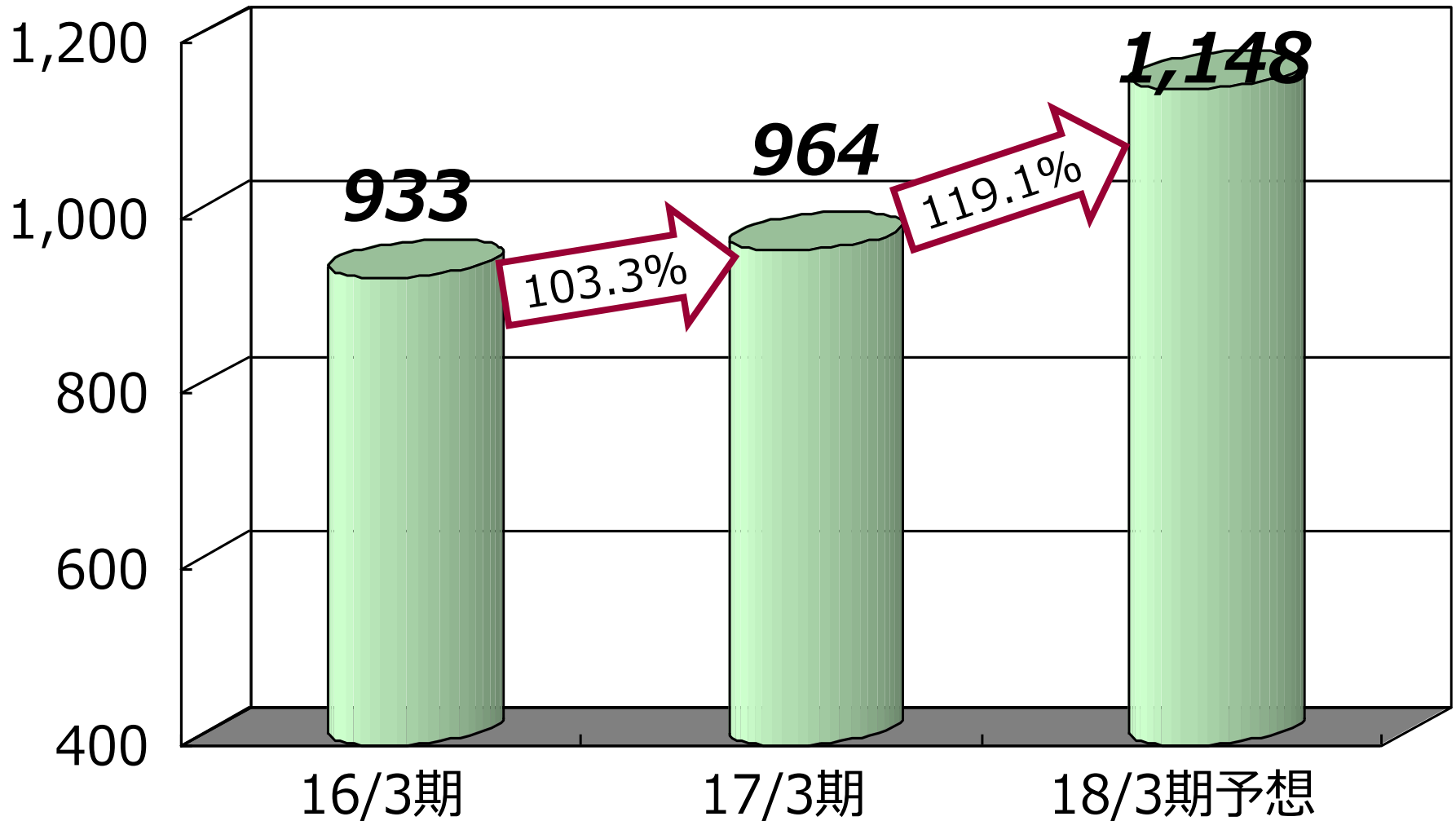


想定レート 1 \$ = 105円

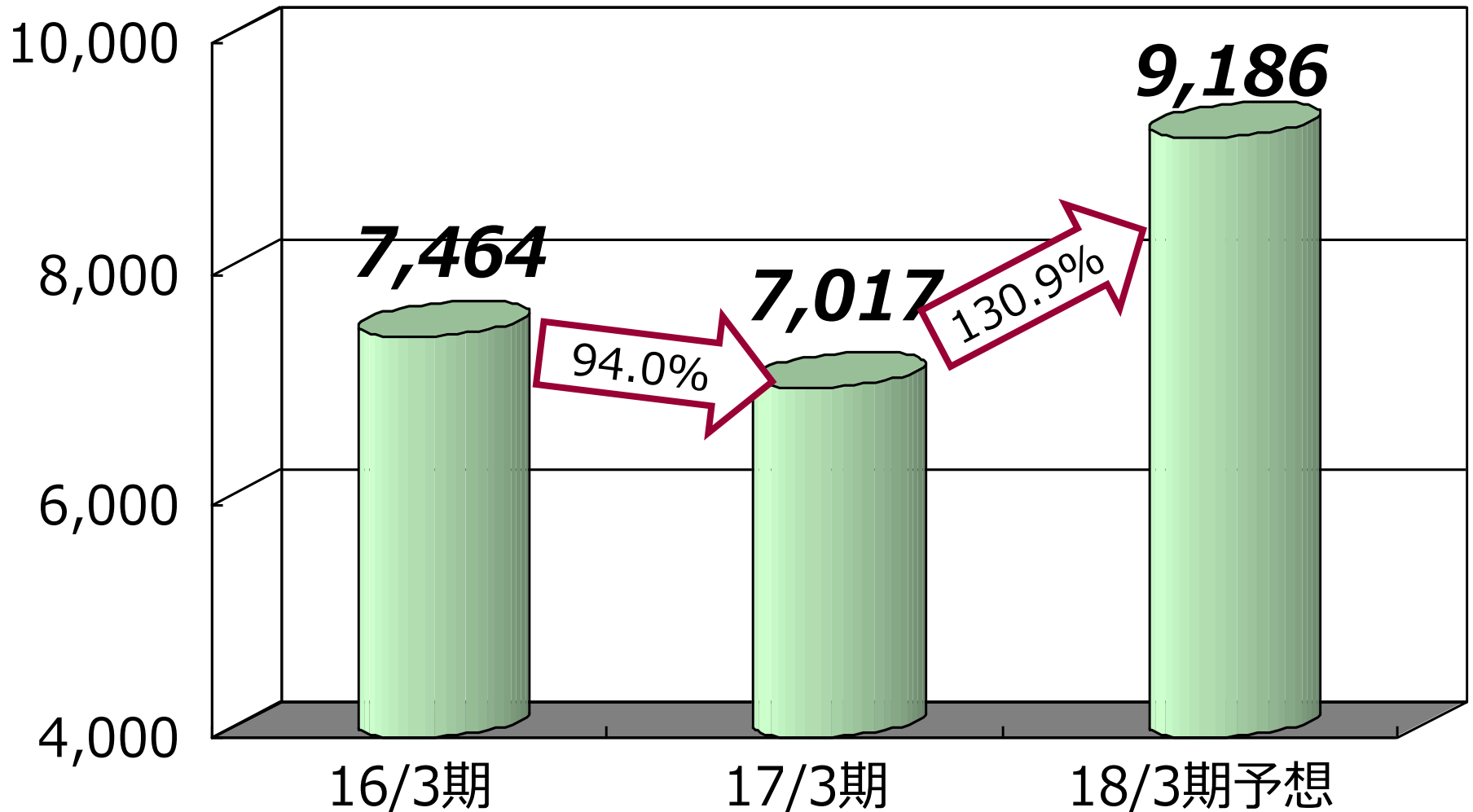
(単位：百万円)



(単位：百万円)

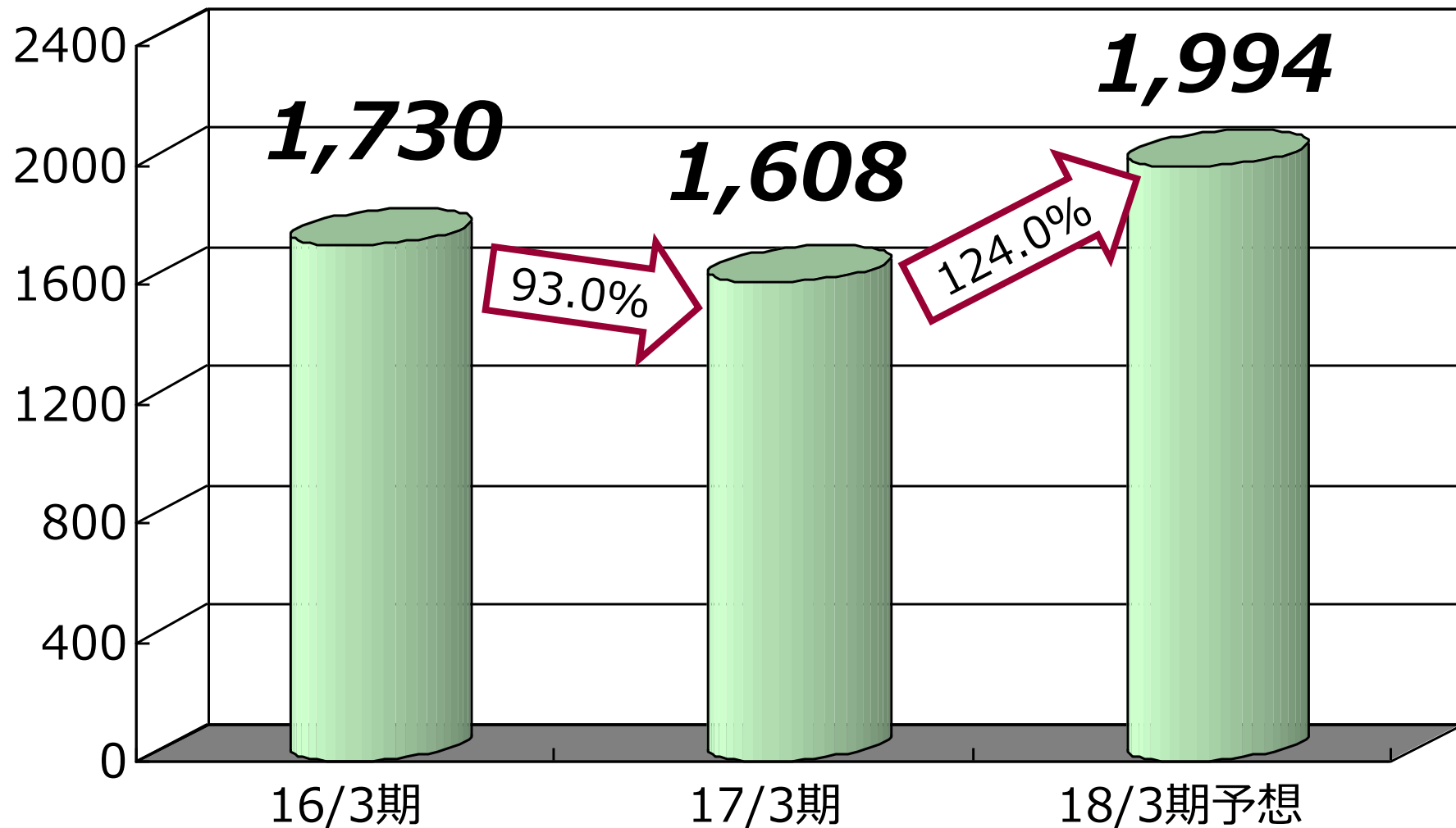


(単位：千米ドル)



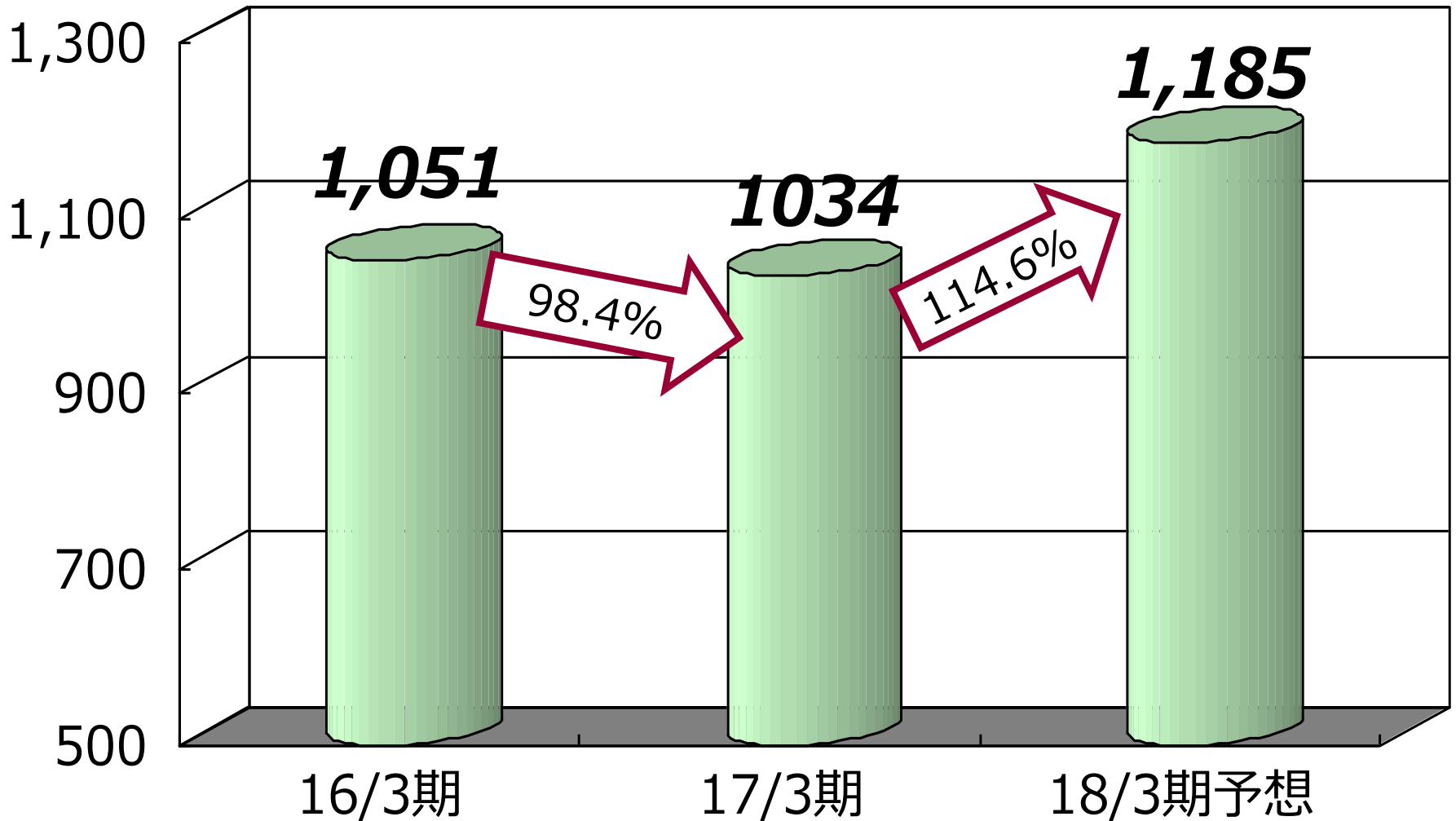
想定レート 1 \$ = 105円

(単位：百万円)



想定レート 1 \$ = 105円

(単位：百万円)



● 質の高いルートサービスの強化

- ① エリア担当制拡販システム
- ② 顧客担当別担当者専任制度
- ③ 製販一体の強みを最大限に生かした効率経営



● 将来の利益拡大に向けた積極投資

- ① M&Aに対する積極的な取り組み
- ② 新商品、新サービスの開発促進
- ③ 他企業とのアライアンス強化



- OCS事業を中核に全米展開
 - ① 成長路線に沿った体制作りの強化
 - ② モデル売上到達済 = 成熟拠点の利益最大化
 - ③ 規模別モデル経営の更なる推進



- 長期的成長と利益のバランスのために
 - ① 前期に続き、新規顧客獲得のための営業体制を更に増強
 - ② 新規地域の進出
 - ③ 成熟拠点での利益性を引続き強化



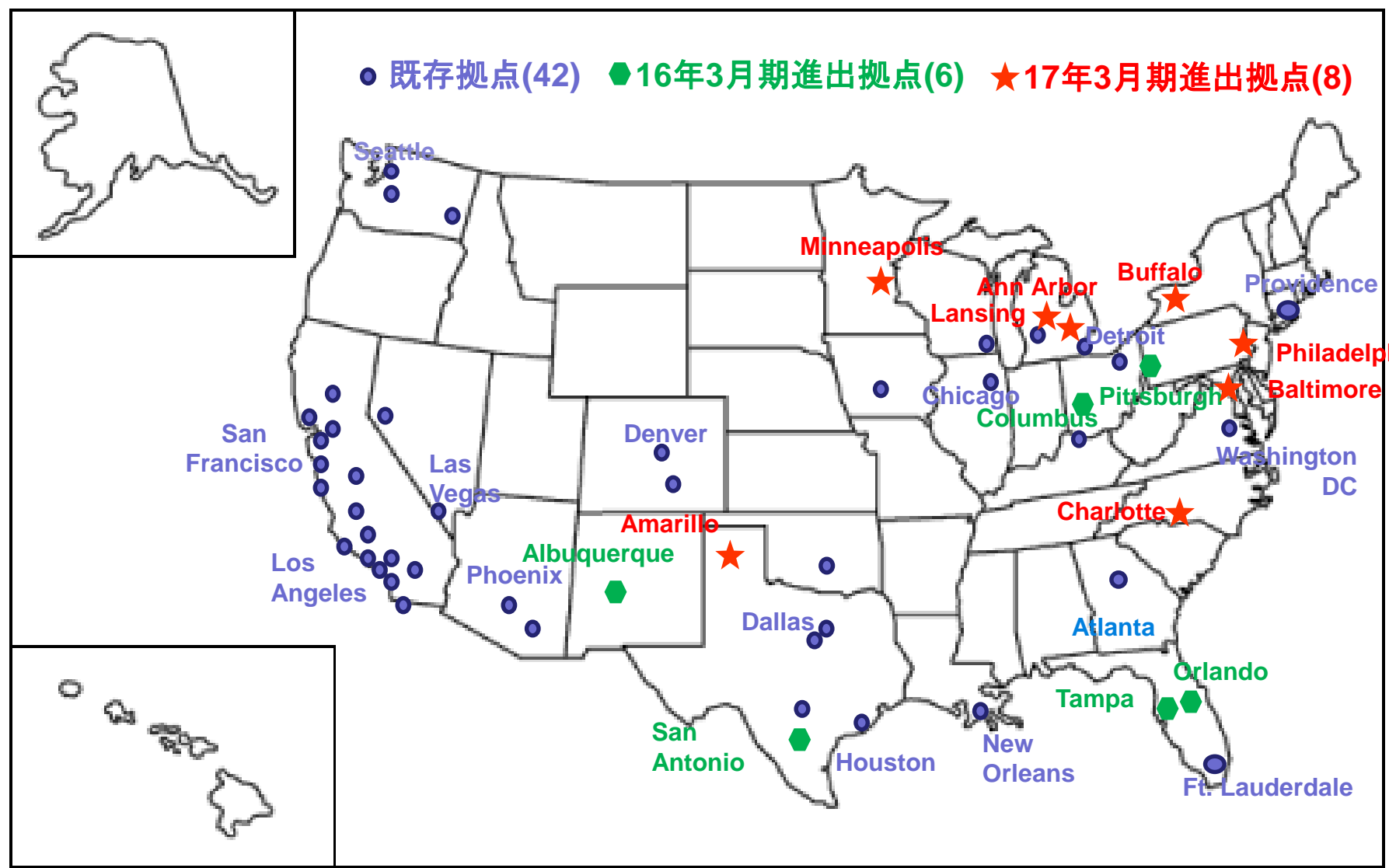
● 人財の確保

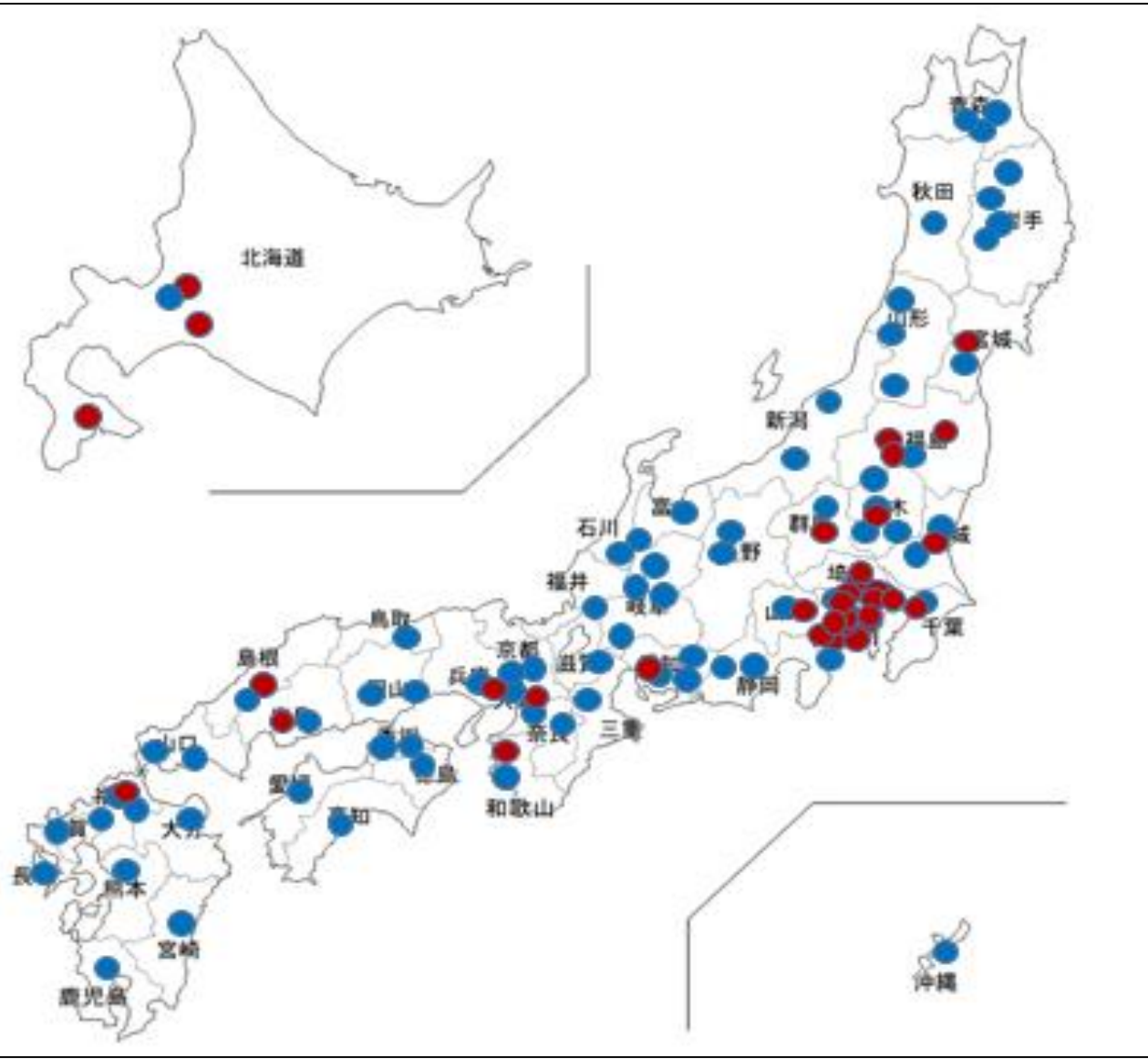
- ① 新卒定期採用から通年採用へシフト
- ② 働く人の目的に沿った働き方の選択肢を増加



- M&A案件の厳選、自力営業組織の強化
 - ① 拡大路線を敷く一方で、利益の最大化を図るため、拠点毎の方針設定を個別に行い、成長と利益のバランスを管理
 - ② 自力成長力確保のため、営業人員の適正配置







■ 直営
48拠点

■ F C特約店拠点数
188拠点

- ① 売切りのワンウェイではなく、継続反復販売する
必然性のあるビジネスだけを積み上げる
- ② オフィス内の必需品を取り扱うため、景気やブーム
による大きな影響を受けにくい
- ③ B to Bに特化することにより、複数の商品、事業
、サービスをお届けしていること
- ④ 20万軒超のお客様との継続契約に根差した販
売チャンネルに商品・サービスをアドオンできる
- ⑤ 米国市場で成功を実証済みのビジネスを本邦に
て展開するため、ビジネス展開上のリスクが低い

Daiohs 企業理念

Daiohsは、時代の新しいニーズを先取りして、新しいマーケットを創造します。



Daiohsは「最適なサービス」という商品を最適なコストで、継続的にお届けします。



Daiohsの利潤は、お客さまの満足から生まれるもので、それをさらにお客さまのために、社会のために、そして、私たちのために生かします。

ありがとうございました。

配当政策

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の1つとして認識しております。安定的な経営基盤の確保と株主資本利益率の向上に努めるとともに、配当につきましては、以下のとおり安定配当をベースとした業績連動型の方式にしております。

利益還元方針

普通配当金	原則として急激な変化に伴う業績悪化時を除いて、年15円を安定的にお支払いたします。
特別配当金	業績に連動する部分として、経常利益に一定の乗率（55%）を掛けて、求めることとします。これにより求められた金額の30%に相当する金額が普通配当15円を上回る場合に、これを特別配当として加算してお支払いたします。

配当の状況

年間配当	
2017年3月期	1株当たり配当金 20円 (普通配当金 15円 特別配当金 5円) 配当利回り 1.9% (2017年3月31日終値)
2018年3月期 (予想)	1株当たり配当金 24円 (普通配当金 15円 特別配当金9円) 配当利回り 2.1% (2017年5月22日終値)

株主優待制度

毎年9月30日現在の株主の皆様に対して、以下の基準により当社製品を贈呈しております。

優待内容	
300株以上1,000株未満	100杯分のコーヒー
1,000株以上	200杯分のコーヒー

商号	株式会社ダイオース
証券コード	4653
創業	1969年6月
代表者	代表取締役社長 大久保 真一
本社	東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービル23階
資本金	10億51百万円（2017年3月31日現在）
事業内容	トータルオフィスサービス事業を営む連結子会社2社の純粋持株会社
売上高	260億57百万円（2017年3月期 連結）
経常利益	16億21百万円（2017年3月期 連結）
従業員数	1,262名（2017年3月期 連結 フルタイムー換算）
決算日	3月31日



Daiohs®

株式会社 **ダイオーズ**

<http://www.daiohs.com>